

Diretoria de Jornalismo
Gabinete da Diretoria de Jornalismo
Coordenação de Aquisição de Conteúdos e Apoio à Gestão de Contratos

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

FASE DE ANÁLISE	
()	Planejamento da Contratação
()	Seleção do Fornecedor
(X)	Gestão do Contrato

OBJETO: Contratação da empresa **THIAGO SOUZA JULIANELLI COMUNICAÇÃO**, para a prestação de serviços jornalísticos de apresentador, narrador e realização de reportagens esportivas especiais, ao vivo ou gravadas, em transmissões de competições e programas do gênero para os veículos de comunicação da **CONTRATANTE**, prestados exclusivamente por meio da profissional Thiago Souza Julianelli, a partir do Rio de Janeiro - RJ.

RISCO 01 - ATRASO NO INÍCIO DO CONTRATO			
Probabilidade	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto	() Baixa	(X) Média	() Alta
Identificador	Dano		
Dano	Atraso na disponibilização da solução de serviços de prestação de serviços de apresentação, narração e realização de reportagens esportivas especiais, ao vivo ou gravadas, em transmissões de competições e programas do gênero para os veículos de comunicação da EBC.		
Identificador	Ação Preventiva	Responsável	
1	Acompanhar e cobrar da empresa o cumprimento integral do Contrato.	Gabinete da Diretoria de Jornalismo/ Coordenação de Aquisição de Conteúdos e Apoio à Gestão de Contratos/ Gestores e Ficiais do Contrato	
Identificador	Ação Preventiva	Responsável	

1	Solicitar a instauração de processo de aplicação das penalidades cabíveis por inexecução parcial ou total do Contrato.	Gabinete da Diretoria de Jornalismo/ Coordenação de Aquisição de Conteúdos e Apoio à Gestão de Contratos/ Gestores e Ficiais do Contrato
----------	--	---

RISCO 02 - FALTA DE QUALIDADE TÉCNICA NA FISCALIZAÇÃO E GESTÃO DO CONTRATO

Probabilidade	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto	() Baixa	() Média	(X) Alta
Identificador	Dano		
Dano	Atraso na elaboração da contratação; solução não atender aos objetivos desejados.		
Identificador	Ação Preventiva	Responsável	
2	Falha na fiscalização do contrato; Pagamento de valores indevidos ao contratado; Irregularidades na execução do contrato; Apontamentos dos órgãos de controle.	Gabinete da Diretoria de Jornalismo/ Coordenação de Aquisição de Conteúdos e Apoio à Gestão de Contratos/ Gestores e Ficiais do Contrato	
Identificador	Ação Preventiva	Responsável	
2	Manter programas de capacitação de Fiscais e Gestores de Contratos de forma continuada na empresa.	Gabinete da Diretoria de Jornalismo/ Gerência de Carreiras e Capacitação.	

RISCO 03 - DESCUMPRIMENTO DE CLÁUSULAS CONTRATUAIS POR PARTE DA CONTRATADA

Probabilidade	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto	() Baixa	() Média	(X) Alta
Identificador	Dano		
Dano	Não disponibilização da solução desejada.		
Identificador	Ação Preventiva	Responsável	

3	Prever penalidades no Termo de Referência, por descumprimento de cláusulas contratuais. Realizar reunião inicial do contrato para clareza acerca da prestação dos serviços. Emitir e dar cumprimento ao Plano de Fiscalização estabelecido na NOR 218.	Gabinete da Diretoria de Jornalismo/ Coordenação de Aquisição de Conteúdos e Apoio à Gestão de Contratos/ Gestores e Fiscais do Contrato/ Coordenação de Monitoramento de Gestão de Contratos de Conteúdo e Parcerias.
Identificador	Ação Preventiva	Responsável
3	Aplicar as penalidades previstas no Termo de Referência. Realizar pagamento conforme resultado das medições realizadas pela fiscalização.	Gabinete da Diretoria de Jornalismo/ Coordenação de Aquisição de Conteúdos e Apoio à Gestão de Contratos/ Gestores e Fiscais do Contrato/ Coordenação de Monitoramento de Gestão de Contratos de Conteúdo e Parcerias.

RISCO 04 - INADIMPLÊNCIA FISCAL E TRIBUTÁRIA PELA CONTRATADA			
Probabilidade	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto	() Baixa	(X) Média	() Alta
Identificador	Dano		
Dano	Atraso nas entregas; rescisão do Contrato.		
Identificador	Ação Preventiva	Responsável	
4	Exigência da documentação de regularidade fiscal da Contratada.	Gabinete da Diretoria de Jornalismo/ Coordenação de Aquisição de Conteúdos e Apoio à Gestão de Contratos/ Gestores e Fiscais do Contrato	
Identificador	Ação Preventiva	Responsável	
4	Abertura de processo sancionatório.	Gabinete da Diretoria de Jornalismo/ Coordenação de Aquisição de Conteúdos e Apoio à Gestão de Contratos/ Gestores e Fiscais do Contrato/ Coordenação de Monitoramento de Gestão de Contratos de Conteúdo e Parcerias.	

RISCO 05 - BAIXA QUALIFICAÇÃO TÉCNICA DOS PROFISSIONAIS DA EMPRESA CONTRATADA PARA EXECUÇÃO DO CONTRATO

Probabilidade	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto	(X) Baixa	() Média	() Alta
Identificador	Dano		
Dano	Atraso na execução dos serviços contratados Baixa qualidade técnica dos serviços. Não atendimento dos serviços às necessidades técnicas e de negócio		
Identificador	Ação Preventiva	Responsável	
5	Previsão de exigência de qualificação técnica, por meio de documentos, por parte da Contratada, comprovando que o contratado prestou, ou esteja prestando serviços compatíveis com o objeto desta contratação.	Gabinete da Diretoria de Jornalismo/ Coordenação de Aquisição de Conteúdos e Apoio à Gestão de Contratos/ Gestores e Fiscais do Contrato/ Coordenação de Monitoramento de Gestão de Contratos de Conteúdo e Parcerias.	
Identificador	Ação Preventiva	Responsável	
5	Aplicação das penalidades previstas no Termo de Referência.	Fiscal Técnico, Gestor e Monitor do Contrato	

RISCO 06 - PAGAMENTOS INDEVIDOS POR SERVIÇOS PARCIALMENTE EXECUTADOS OU NÃO EXECUTADOS

Probabilidade	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto	(X) Baixa	() Média	() Alta
Identificador	Dano		
Dano	Dano ao erário.		
Identificador	Ação Preventiva	Responsável	
6	Estabelecer, durante a execução do contrato, as definições de ateste, liquidação e pagamento de cada demanda do objeto. Exercer a fiscalização rigorosa dos serviços e da documentação de pagamento (Nota Fiscal/Fatura), atentando para o cumprimento do estabelecido em contrato.	Fiscal Técnico e Gestor do Contrato	
Identificador	Ação Preventiva	Responsável	
6	Aplicar glosas e sanções ao contratado; Instaurar processo de responsabilização dos profissionais responsáveis pelo acompanhamento dos serviços e atesto das Notas Fiscais emitidas pelo contratado.	Fiscal Técnico, Gestor e Monitor do Contrato	

RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Integrante Requisitante:

Assinado eletronicamente

ROBERT BARBOSA MENDES

Coordenador de Aquisição de Conteúdos e Apoio à Gestão de Contratos -
Substituto

Diretoria de Jornalismo

Integrante Técnico:

Assinado eletronicamente

MARCOS PAULO DE SOUZA RAMOS

Gerente Executivo

Diretoria de Jornalismo

Assinado eletronicamente

MYRIAN PEREIRA DA SILVA

Diretora de Jornalismo

Diretoria de Jornalismo



Documento assinado eletronicamente por **Robert Barbosa Mendes, ACP - Administração**, em 13/08/2026, às 10:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Myrian Pereira da Silva, Diretor(a) de Jornalismo**, em 13/08/2026, às 10:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marcos Paulo de Souza Ramos, Gerente-Executivo**, em 13/08/2026, às 11:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ebc.com.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0228555** e o código CRC **C8D1E5F5**.

Setor Comercial Sul - SCS Quadra 08, Bloco B-50/60, 1º Subsolo, Edifício Venâncio 2000 - Bairro Asa Sul,
Brasília/DF - CEP 70333-900 - www.ebc.com.br

Processo nº 53400-001487/2026-49

SEI nº 0228555