



PLANO DE TRABALHO

I - DADOS CADASTRAIS

PARTÍCIPE 1: SECRETARIA ESPECIAL DE MODERNIZAÇÃO DO ESTADO DA SECRETARIA-GERAL DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA - SEME/PR

CNPJ: 00.394.411/0001-09

Endereço: Palácio do Planalto, Anexo I, Superior, Ala B Cidade: Brasília

UF: DF

CEP: 70.150-900

DDD/Fone: (61) 3411-2199

Esfera Administrativa: Federal

Nome do responsável: EDUARDO GOMES DA SILVA

Cargo/Função: Secretário Especial de Modernização do Estado

Nomeado por meio do [Decreto de 16 de agosto de 2021](#), publicado no Diário Oficial da União em 17 de agosto de 2021, Edição nº 155, Seção 2

PARTÍCIPE 2: SECRETARIA ESPECIAL DE DESBUROCRATIZAÇÃO, GESTÃO E GOVERNO DIGITAL – SEDGG.

CNPJ: 00.394.460/0214-91

ENDEREÇO: Esplanada dos Ministérios, Ministério da Economia, Bloco K - 6º andar

CIDADE: Brasília

ESTADO: DF

CEP: 70.040-906

DDD/Fone: (61) 2020-4555/5632/4300/4063

ESFERA ADMINISTRATIVA: Federal

NOME DO RESPONSÁVEL: LEONARDO JOSÉ MATTOS SULTANI

CARGO/FUNÇÃO: Secretário Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital

Nomeado pelo [Decreto de 29 de junho de 2022](#)

PARTÍCIPE 3: SECRETARIA DE GOVERNO DIGITAL DA SECRETARIA ESPECIAL DE DESBUROCRATIZAÇÃO, GESTÃO E GOVERNO DIGITAL DO MINISTÉRIO DA ECONOMIA – SGD/ME

CNPJ: 00.489.828/0074-00

ENDEREÇO: SEPN 516, Bloco D, lote 8, 1º andar

CIDADE: Brasília

UF: DF

CEP: 70.770-524

DDD/Fone: (61) 2020-2398

Esfera Administrativa: Federal

Nome do responsável: FERNANDO ANDRÉ COELHO MITKIEWICZ

Cargo: Secretário de Governo Digital

PARTÍCIPE 4: AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA

CNPJ: 03.112.386/0001-11

Endereço: SIA, Trecho 5, lote 7 - 21,43 km

Cidade: Brasília

Estado: Distrito Federal

CEP: 71.205-050

DDD/Fone: (61) 3462-6519/6518

Nome do responsável: ANTONIO BARRA TORRES

Cargo/função: Diretor Presidente da Anvisa

Nomeado por meio do [Decreto de 24 de julho de 2019](#), publicado no Diário Oficial da União em 25 de julho de 2019, Edição nº 142, Seção 2

II - IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Nome do Projeto: TITAN - Transformação da Infraestrutura Tecnológica da Anvisa

Processo SEI nº 19974.101756/2022-18

Início (mês/ano): novembro/2022

Término (mês/ano): maio/2024 (18 meses)

Objetivos e resultados pretendidos:

- Prover uma infraestrutura de TI em conformidade com os requisitos de negócio e alinhada às estratégias da Anvisa: espera-se com isso a disponibilização da infraestrutura de redes adequada, com estabilidade e segurança para a utilização dos sistemas da Anvisa;
- Implantar solução de monitoramento de TI: espera-se com isso elevar a capacidade de detecção de falhas dos serviços, aplicações e sistemas;
- Migrar serviços/sistemas para nuvem: espera-se com isso obter maior confiança, disponibilidade e segurança dos dados;
- Elevar a capacidade de identificação e tratamento de incidentes de segurança: espera-se com isso aprimorar a detecção e capacidade de controle de vulnerabilidades no ambiente da Anvisa;
- Elevar o nível de maturidade em segurança cibernética e implantação das políticas de gestão de vulnerabilidades, gestão de ativos e gestão de tratamento de incidentes de segurança: espera-se com isso promover compliance ao Programa de Segurança e Privacidade da Informação (PPSI).

Alinhamento do Projeto TITAN à EGD:

- Objetivo 11 - Garantia da segurança das plataformas de governo digital e de missão crítica.
- Objetivo 16 - Otimização das infraestruturas de tecnologia da informação

III - EQUIPE GESTORA DO PROJETO

Comitê Estratégico do Plano:

- Secretário de Modernização da Administração Federal da Secretaria Especial de Modernização do Estado da Secretaria Geral da Presidência da República – SEMAF/SEME/SG/PR – Leonardo Selhorst
- Secretário de Governo Digital do Ministério da Economia - Fernando André Coelho Mitkiewicz

O Comitê Estratégico do Plano é responsável pela definição das diretrizes de atuação, aprovação do Plano de Transformação Digital e deliberações sobre recursos e riscos estruturantes.

Líder da Startup:

Nome: Janio Lopes Miranda

Cargo: Gerente de Operações em Tecnologia da Informação

Telefone: (61) 3462-6519

E-mail: janio.miranda@anvisa.gov.br

Ponto Focal (Escritório de Projetos Secretaria de Governo Digital):

Nome: Oto Burégio de Lima

Cargo: Coordenadora-Geral de Projetos Estratégicos

SEPN 516 Bloco D lote 8, 1º andar

Telefone: (61) 2020-2405

E-mail: oto.lima@economia.gov.br

Ponto Focal (Órgão Parceiro - Anvisa):

Nome: Bruno Fassheber Novais

Cargo: Gerente Geral de Tecnologia da Informação.

Telefone: (61) 3462-6519

E-mail: bruno.novais@anvisa.gov.br

Ponto Focal da SEME (DIDG/SEMAF/SEME/SG/PR):

Nome: Heloína Sucena Fonsêca

Telefone 3411-2195/2334/2199

E-mail: heloína.fonseca@presidencia.gov.br

IV – PLANO DE AÇÃO

Ações	Responsável	Início	Término	Situação
PROJETO: SEGURANÇA COMO SERVIÇO				

Ações	Responsável	Início	Término	Situação
Normas: 1. Orientações de Serviços: 1.1 OS sobre acesso lógico; 1.2 OS sobre normas de uso do correio eletrônico; 2. Política de Segurança da Informação e Comunicações (POSIC) da Anvisa; 3. Política de Gestão de Vulnerabilidades.	Analista de Segurança #1 e Analista de Segurança #2	Novembro/2022	Janeiro/2023	Não Iniciado
Normas: 1) Política de Gestão de Ativos de TI;	Analista de Segurança #1 e Analista de Segurança #2	Fevereiro/2023	Abril/2023	Não Iniciado
Normas: 1) Política de Tratamento de Incidentes de Seguranças; 2) 4 Orientações de Serviços: 2.1) OS sobre acesso à internet; 2.2) OS sobre o trabalho remoto; 2.3) OS sobre uso de softwares; e 2.4) Metodologia de Segurança Digital	Analista de Segurança #1 e Analista de Segurança #2	Agosto/2023	Outubro/2023	Não iniciado

Ações	Responsável	Início	Término	Situação
Contratação: Balanceador de Carga/ ADC (<i>Application Delivery Controller</i>) 1. Documento de Oficialização de Demanda (DOD), 2. Mapa de Risco 3. Estudo Técnico Preliminar (ETP) 4. Pesquisa de Preços 5. Termo de Referência (TR) 6. Formalizar Contrato	Analista de Segurança #1	Novembro/2022	Novembro/2023	Não iniciado
Contratação: SOC - <i>Security Operations Center</i> 1. Documento de Oficialização de Demanda (DOD), 2. Mapa de Risco 3. Estudo Técnico Preliminar (ETP) 4. Pesquisa de Preços 5. Termo de Referência 6. Formalizar Contrato	Analista de Segurança #2	Novembro/2022	Novembro/2023	Não iniciado
Contratação: Solução de Conformidade de Acessos VPN: 1. Documento de Oficialização de Demanda (DOD), 2. Mapa de Risco 3. Estudo Técnico Preliminar (ETP) 4. Pesquisa de Preços 5. Termo de Referência (TR) 6. Formalizar Contrato	Analista de Segurança #1 e Analista de Segurança #2	Maio/2023	Novembro/2023	Não iniciado

Ações	Responsável	Início	Término	Situação
Gestão: Projeto Segurança como serviço	Gerente de Projeto	Novembro/2023	Abril/2024	Não iniciado
Gestão: 1. Implantação do balanceador de carga/ADC 2. Implantação do SOC	Analista de Segurança #1 e Analista de Segurança #2	Novembro/2023	Fevereiro/2024	Não iniciado
Gestão: 1. Implantação da solução de conformidade VPN; 2. Relatório de Adequação da Anvisa ao CIS <i>Controls</i> v.8	Analista de Segurança #1 e Analista de Segurança #2	Janeiro/2024	Abril/2024	Não iniciado
PROJETO: MELHORIAS PARA A INFRAESTRUTURA DE TI				
Gestão: Projeto Melhorias para a Infraestrutura de TI	Gerente de Projeto	Novembro/2022	Abril/2024	Não iniciado
Gestão: 1. Diagnóstico do ambiente atual	Gerente de Projeto	Novembro/2022	Janeiro/2023	Não iniciado

Ações	Responsável	Início	Término	Situação
Contratação: Solução de Monitoramento de Aplicação - Application Performance Management (APM) 1. Documento de Oficialização de Demanda (DOD), 2. Mapa de Risco 3. Estudo Técnico Preliminar (ETP) 4. Pesquisa de Preços 5. Termo de Referência (TR) 6. Formalizar Contrato	Analista de Infraestrutura #1 e Analista de Infraestrutura #2	Novembro/2022	Janeiro/2024	Não iniciado
Contratação: Rede WAN 1. Documento de Oficialização de Demanda (DOD), 2. Mapa de Risco 3. Estudo Técnico Preliminar (ETP) 4. Pesquisa de Preços 5. Termo de Referência (TR) 6. Formalizar Contrato	Analista de Infraestrutura #1 e Analista de Infraestrutura #2	Abril/2023	Dezembro/2023	Não Iniciado
Contratação: Solução <i>VMware de Virtualização</i> 1. Documento de Oficialização de Demanda (DOD), 2. Mapa de Risco 3. Estudo Técnico Preliminar (ETP) 4. Pesquisa de Preços 5. Termo de Referência (TR) 6. Formalizar Contrato	Analista de Infraestrutura #1 e Analista de Infraestrutura #2	Novembro/2022	Janeiro/2024	Não iniciado

Ações	Responsável	Início	Término	Situação
Gestão: Contrato de rede WAN 1. Repasse de conhecimento da equipe de planejamento da contratação para a equipe de fiscalização contratual	Analista de infraestrutura #1 e Analista de Infraestrutura #2	Janeiro/2024	Março/2024	Não iniciado
Gestão: Projeto de implantação da nova rede WAN	Analista de infraestrutura #1 e Analista de Infraestrutura #2	Janeiro/2024	Março/2024	Não iniciado
Gestão: Contrato Solução de APM 1. Implantação da solução de APM - Implementar monitoramento para aplicações P1 Contrato Solução de correlacionador de LOGs 1. Implantação da solução de Correlacionador de Logs - Implementar coleta de logs das aplicações P1	Analista de infraestrutura #1 e Analista de Infraestrutura #2	Fevereiro/2024	Abril/2024	Não iniciado
Gestão: 1. Monitoramento para aplicações P2 e P3	Analista de infraestrutura #1 e Analista de Infraestrutura #2	Fevereiro/2024	Abril/2024	Não iniciado
PROJETO: JORNADA PARA NUVEM				
Gestão: Projeto Jornada para a Nuvem	Gerente de Projeto	Novembro/2022	Abril/2024	Não iniciado

Ações	Responsável	Início	Término	Situação
Gestão: 1. Análise do ambiente de aplicações e sistemas corporativos; 2. Mapeamento das aplicações passíveis de migração para a nuvem; 3. Definir modelos de licenciamento/contratação de aplicações em nuvem: IAAS, PAAS e SAAS; 4. Definição do modelo de contratação por aplicação/sistema em operação na Anvisa	Analista de infraestrutura #1 e Analista de Infraestrutura #2	Novembro/2022	Janeiro/2023	Não iniciado
Contratação: Serviço de Nuvem 1. Documento de Oficialização de Demanda (DOD), 2. Mapa de Risco 3. Estudo Técnico Preliminar (ETP) 4. Pesquisa de Preços 5. Termo de Referência (TR) 6. Formalizar Contrato	Analista de infraestrutura #1 e Analista de Infraestrutura #2	Novembro/2022	Novembro/2023	Não iniciado
Fiscalização: Serviço de Nuvem 1. Repasse de conhecimento da equipe de planejamento da contratação para a equipe de fiscalização contratual	Analista de infraestrutura #1 e Analista de Infraestrutura #2	Novembro/2023	Janeiro/2024	Não iniciado
Gestão: Serviço de Nuvem 1. Implantação do serviço de nuvem - Migrar 2 serviços compatível para nuvem	Analista de Segurança #1 e Analista de Segurança #2	Novembro/2023	Abril/2024	Não iniciado

V – BENEFÍCIOS ESPERADOS

- Maior segurança e melhor monitoramento de mais de 100 sistemas de informação disponibilizados para acesso aos usuários, maior proteção a mais de 1500 usuários, entre servidores e terceirizados, com acesso VPN à rede da Anvisa e maior segurança nos acessos realizados por esses usuários.
- Melhor disponibilidade dos sistemas para cerca de 500 milhões de visitas mensais aos sistemas da Anvisa.
- Melhoria na conectividade e disponibilidade de rede de cerca de 100 postos de atuação da Anvisa nos Estados e Municípios às necessidades de acesso às soluções de TI providas pela Anvisa.
- Redução dos incidentes graves de Segurança.

VI – EQUIPE NECESSÁRIA

DETALHAMENTO DA EQUIPE:

Perfil	Cargo	Quantitativo	Órgão de origem
Analista de Segurança	Analista de Segurança	02	SGD
Analista de Infraestrutura	Analista de Infraestrutura	02	SGD
Gerente de Projetos	Analista de sistemas	01	SGD
TOTAL		05	

DISPONIBILIZAÇÃO POR ÓRGÃO:

Órgão/Entidade	Quantitativo
TOTAL	05

VII – RISCOS

NÍVEL DE RISCO DO PROJETO

DETALHAMENTO DE RISCOS

Risco	Probabilidade de ocorrer	Gravidade
Prazo exíguo para a realização de contratações	Baixa	Alta
Falta de recursos humanos para a realização de contratações e fiscalizações, bem como para execução dos projetos	Alto	Alto
Necessidade de customização de aplicações legadas, não preparadas para nuvem	Alto	Alto
Descumprimento do prazo para realização das entregas	Médio	Alto
Falta de apoio ou mudança de gestão pela Alta Administração	Baixo	Médio

VIII - METODOLOGIA DE INTERVENÇÃO

A SEME atuará no projeto nas seguintes frentes:

- Convocação das reuniões e participação do Secretário (ou substituto indicado) no Comitê Estratégico;
- Acompanhamento e monitoramento da execução dos projetos do Startup Gov.br.

A SGD atuará no projeto nas seguintes frentes:

- Participação do Secretário (ou substituto indicado) no Comitê Estratégico;
- Acompanhamento pela equipe de projetos do Startup Gov.br, orientando e facilitando a atuação do Líder do projeto e monitorando o projeto nas reuniões de gestão;
- Fornecimento dos especialistas conforme perfis definidos neste ACT para alocação no projeto.

A Anvisa atuará no projeto nas seguintes frentes:

- Disponibilização de equipe de negócio para identificação de processos e requisitos da solução;
- Disponibilização de equipe de técnicos para apoiar a atuação da Startup;
- Fornecimento de espaço físico e/ou acesso remoto e recursos para a atuação presencial ou remota da equipe do projeto;
- Disponibilização de todos os documentos, manuais técnicos e acessos a sistemas necessários à consecução do projeto;
- Atuação junto a fornecedores para viabilizar as integrações necessárias à solução;
- Interlocução com demais órgãos de Governo, nas três esferas, no que se fizer necessário

IX - ESTRATÉGIA DE MONITORAMENTO

O monitoramento do projeto se dará por meio da disponibilização e acompanhamento de informações em meio eletrônico e complementadas por reuniões presenciais ou virtuais de acompanhamento, abrangendo o que segue:

- Preenchimento de informações semanais sobre o andamento do projeto;
- Pontos de Controle quinzenais entre líderes do projeto, gerente do escritório de projetos ágeis da SGD e pontos focais dos órgãos parceiros e da SEME;
- Reuniões mensais do Comitê Estratégico do Plano, ou conforme a periodicidade julgada mais adequada pelos partícipes diante do cronograma de entregas pactuado;

No âmbito da Secretaria Executiva/Ministério da Economia:

- Alimentação periódica de informações em sistema próprio (MS Project);
- Pontos de controle semanais (técnicos) com a Startup;
- Pontos de controle quinzenais (gerenciais) com equipe da Anvisa e o Gerente de Projetos da Startup.

Avaliação da evolução dos indicadores de desempenho, resultado e impacto:

Indicadores de Desempenho	Fórmula de Cálculo	Situação atual	Meta* (em 18 meses)
Execução do projeto	Total de entregas realizadas/total de entregas previstas	0%	100%
Entregas realizadas no prazo	Total de entregas realizadas no prazo/total de entregas realizadas	0%	100%

Indicadores de Resultado	Fórmula de Cálculo	Situação atual	Meta* (em 18 meses)
Normativos publicados	Número de normativos publicados/normativos propostos (10)	0%	100%
Aumento da maturidade em segurança cibernética	% de controles implementados do Programa de Privacidade e Segurança da Informação da SGD-ME	56%	75%
Aumento do número de serviços migrados para Nuvem	Número de serviços migrados / Número de serviços totais*	0%	100%

Indicadores de Impacto	Fórmula de Cálculo	Situação atual	Meta* (em 18 meses)
Aumento da disponibilidade de serviços de TIC	% de disponibilidade dos sistemas de missão crítica	98,5%	99,5%
Redução de incidentes graves de Segurança e Privacidade	Nº de incidentes graves / nº de incidentes ocorridos	68%	40%
Redução do nº de contratos de TIC	Nº de contratos passíveis de junção / nº de contratos vigentes no final	19	15

* O total de serviços a serem migrados será conhecido ao final da fase de diagnóstico (PROJETO: JORNADA PARA NUVEM).

X - ABRANGÊNCIA DO ACORDO

São partícipes deste Plano a Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa), o Ministério da Economia, através da SGD/SEDGG/ME e a SEME/PR.

Documento assinado eletronicamente

ANTONIO BARRA TORRES

Diretor-Presidente

Agência Nacional de Vigilância Sanitária

FERNANDO ANDRÉ COELHO MITKIEWICZ

Secretário de Governo Digital

Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital

Ministério da Economia

LEONARDO JOSÉ MATTOS SULTANI

Secretário Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital

Ministério da Economia

EDUARDO GOMES DA SILVA

Secretário Especial de Modernização do Estado

Presidência da República



Documento assinado eletronicamente por **Leonardo José Mattos Sultani**, **Secretário(a) Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital**, em 31/10/2022, às 20:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **EDUARDO GOMES DA SILVA**, **Usuário Externo**, em 01/11/2022, às 14:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fernando André Coelho Mitkiewicz**, **Secretário(a)**, em 04/11/2022, às 14:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Antonio Barra Torres, Usuário Externo**, em 07/11/2022, às 16:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.economia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **29170707** e o código CRC **C21C7776**.

Referência: Processo nº 19974.101756/2022-18.

SEI nº 29170707