



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ESPÍRITO SANTO

ESTUDO PRELIMINAR Nº 13/2022 - TRE-ES/PRE/DG/SAO/COSEG/SIMI**1. OBJETO**

1.1. Contratação de empresa para prestação de serviços de manutenção predial preventiva e corretiva.

2. NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

2.1. A presente contratação é necessária para garantir o regular funcionamento das instalações prediais de todas as unidades do TRE-ES, mantendo assim as condições adequadas para a realização dos serviços internos e de atendimento ao público de forma contínua, resguardando a qualidade na prestação dos serviços e, sobretudo, a segurança de todos os usuários (servidores e público em geral).

3. ESPECIFICAÇÕES DOS POSTOS DE TRABALHO

3.1. Para atendimento ao objeto pretendido, serão necessários os seguintes postos de trabalho e seus respectivos quantitativos:

3.1.1. 01 (um) posto de trabalho de Encarregado.

Posto necessário para auxiliar a Seção de Infraestrutura e Manutenção Imobiliária na interação direta com os oficiais polivalentes com a finalidade de planejar, coordenar, organizar e acompanhar a execução dos serviços desde o início até a sua conclusão com a devida verificação dos parâmetros de qualidade. Este profissional também auxiliará na distribuição e controle do estoque dos materiais de construção, realizando levantamentos para futuras aquisições. Também caberá ao Encarregado a realização de vistorias prévias nas instalações do TRE-ES para identificação de necessidade de serviços. Todas essas atribuições contribuirão de maneira expressiva para o gerenciamento e execução dos serviços de responsabilidade da SIMI, uma vez que a Seção possui apenas dois servidores para, além das outras atribuições, exercerem a gestão da manutenção predial de todos os 59 (cinquenta e nove) imóveis utilizados por essa Justiça Eleitoral.

3.1.2. 06 (seis) postos de trabalho de Oficial Polivalente.

Quantitativo necessário para atender às demandas de todos os imóveis da Justiça Eleitoral no Espírito Santo de forma a não trazer prejuízo à nenhuma unidade, uma vez que frequentemente há necessidade de realização de serviços concomitantemente em dois ou mais cartórios ou em cartórios e na sede.

Desde 2008 o quantitativo de postos de trabalho manteve-se em 07 (sete), sendo três oficiais plenos e quatro oficiais polivalentes, tendo se mostrado adequado para atender a todas as demandas com alta produtividade de cada colaborador, o que serve como parâmetro para indicação de que se trata do quantitativo mínimo necessário.

Durante a pandemia da COVID-19 este quantitativo foi reduzido para quatro oficiais polivalentes em razão da instituição do trabalho remoto, entretanto com o retorno do trabalho presencial rapidamente sentiu-se a necessidade de ampliar novamente o efetivo. Em 15/02/2022 foi acrescido um posto de trabalho de oficial polivalente e a partir de 01/07/2022 mais um posto será efetivado, totalizando seis postos de oficial polivalente até o final do contrato. Não foi possível o retorno do quantitativo ideal de sete postos de trabalho em razão da limitação legal de 25% de acréscimo.

Para a presente contratação entendemos que o posto de oficial pleno deverá ser abolido, uma vez que este cargo está atrelado a apenas uma especialidade (pedreiro, pintor, eletricista, etc). Foi dada prioridade ao cargo de oficial polivalente para dar mais dinâmica e efetividade ao serviço.

Entendemos que a redução no quantitativo de sete para seis postos de oficiais será compensada pela maior produtividade do cargo de oficial polivalente e pela introdução do posto de encarregado, que irá otimizar a prestação do serviço com melhoria no planejamento e na gestão.

4. ANÁLISE DO MERCADO

4.1. A presente contratação é considerada como serviço comum, com diversos prestadores qualificados no mercado.

5. PARCELAMENTO DO OBJETO

5.1. O parcelamento do objeto não é cabível na presente contratação.

6. MAPA DE RISCOS

RISCO 01 – Especificações incompletas			
Probabilidade	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto	<input type="checkbox"/> Baixo	<input type="checkbox"/> Médio	<input checked="" type="checkbox"/> Alto
Dano	Contratação de serviço que não atenda às necessidades		
Ação Preventiva			Responsável
Pesquisa com prestadores de serviços e consulta à Convenção Coletiva de Trabalho das categorias envolvidas para especificação correta do objeto.			SIMI
Ação de Contingência			Responsável
Revisão dos dados e informações contidos no Termo de Referência, procedendo às eventuais correções.			SIMI
RISCO 02 – O serviço solicitado não existe mais no mercado			
Probabilidade	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto	<input type="checkbox"/> Baixo	<input type="checkbox"/> Médio	<input checked="" type="checkbox"/> Alto
Dano	Licitação fracassada ou deserta.		

Ação Preventiva		Responsável
Pesquisa com prestadores de serviços para especificação correta do objeto.		SIMI
Ação de Contingência		Responsável
Revisão dos dados e informações contidos no Termo de Referência, procedendo às eventuais correções.		SIMI

RISCO 03 – Requisitos insuficientes

Probabilidade	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto	<input type="checkbox"/> Baixo	<input type="checkbox"/> Médio	<input checked="" type="checkbox"/> Alto
Dano	Contratação de serviço incompatível ou de qualidade/quantidade inferior, gerando necessidade de nova contratação com desperdício de recursos financeiros.		

Ação Preventiva		Responsável
Pesquisa com prestadores de serviços para adoção da melhor solução observando-se a melhor relação custo-benefício.		SIMI
Ação de Contingência		Responsável
Revisão dos dados e informações contidos no Termo de Referência, procedendo às eventuais correções.		SIMI

RISCO 04 – Requisitos desnecessários

Probabilidade	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto	<input type="checkbox"/> Baixo	<input type="checkbox"/> Médio	<input checked="" type="checkbox"/> Alto
Dano	Limitação da concorrência. Aumento do valor de referência.		

Ação Preventiva		Responsável
Pesquisa com prestadores de serviços para especificação correta do objeto.		SIMI
Ação de Contingência		Responsável
Revisão dos dados e informações contidos no Termo de Referência, procedendo às eventuais correções.		SIMI

RISCO 05 – Estimativas inadequadas de quantidades (a menor)

Probabilidade	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto	<input type="checkbox"/> Baixo	<input type="checkbox"/> Médio	<input checked="" type="checkbox"/> Alto
Dano	Não atendimento às necessidades. Resolução parcial do problema. Necessidade de nova contratação ou de elaboração de Termo Aditivo.		

Ação Preventiva		Responsável
Dimensionamento criterioso dos quantitativos.		SIMI
Ação de Contingência		Responsável
Revisão dos dados e informações contidos no Termo de Referência, procedendo às eventuais correções.		SIMI/FISCAL DO CONTRATO

RISCO 06 – Estimativas inadequadas de quantidades (a maior)

Probabilidade	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto	<input type="checkbox"/> Baixo	<input type="checkbox"/> Médio	<input checked="" type="checkbox"/> Alto
Dano	Desperdício de recursos materiais e financeiros.		

Ação Preventiva		Responsável
Dimensionamento criterioso dos quantitativos.		SIMI
Ação de Contingência		Responsável
Revisão dos dados e informações contidos no Termo de Referência, procedendo às eventuais correções. Solicitação de decréscimo contratual.		SIMI/FISCAL DO CONTRATO

Em 08 de junho de 2022.



Documento assinado eletronicamente por **BRUNO DA SILVEIRA GOMES, Chefe de Seção**, em 20/06/2022, às 15:25, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://sei.tre-es.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **0750890** e o código CRC **639666CD**.

0003026-65.2022.6.08.8000

0750890v12