



**SUPERIOR TRIBUNAL DE JUSTIÇA**  
**Seção de Contratação de Ações de Educação**

**Informação n. 6540481**

**COMPARATIVO DE PREÇOS**

1 Trata-se da análise do investimento proposto pela empresa Gino Terentim Academia de Desenvolvimento Empresarial LTDA, inscrita no CNPJ sob o número 36.610.570/0001-40, para realização da ação interna de educação "Gestão da Mudança", no Superior Tribunal de Justiça, de modo a comparar o investimento cobrado na proposta comercial apresentada pela empresa com valores praticados na prestação de serviços similares, observando à aferição de razoabilidade e equivalência, e que guardam semelhanças ao solicitado pelo STJ.

2 Ressalta-se que a ação em comento foi customizada para o STJ, principalmente em relação ao instrutor capacitado na disciplina específica, às datas, aos horários das aulas e ao conteúdo programático, garantindo uma formação completa e prática para os/as servidores/as do STJ; e à realização de atividades teóricas e práticas adaptadas para esta Corte.

3 Destaca-se que a Gino Terentim Academia de Desenvolvimento Empresarial LTDA é uma empresa de consultoria fundada em 2019, que atua com profundo conhecimento e experiência em Planejamento Estratégico, Inovação, Agile, Gestão de Mudanças e Gerenciamento de Projetos, Programas e Portfólios. Com mais de 50 clientes de destaque no Brasil, América Latina e Europa, a empresa reúne mais de 40 títulos e certificações nos temas, além de contar com um time altamente qualificado e experiente (6542132, fl. 03). Ademais, é o único trainer brasileiro autorizado a ministrar o Lean Change Management, e também é tradutor oficial do livro para o Idioma Português.

4 Importa pontuar também que o instrutor da ação objeto desta justificativa de preço, Gino Terentim, é um renomado especialista em Transformações Organizacionais, com ampla experiência em gestão de projetos complexos em diversos setores. Foi Presidente do Capítulo Distrito Federal do PMI (Project Management Institute) e Embaixador da SingularityU Brasília Chapter e do Lean Startup. Possui Doutorado em Administração com ênfase em Gerenciamento de Projetos pela Université de Bordeaux, além de MBA em Gerenciamento de Projetos e MBE em Economia pela ESALQ/FEA - USP (6542132, fl. 03). Segue abaixo o currículo resumido do instrutor mencionado conforme consta no doc. SEI 6448569.

**Gino Terentim** Bachelor of Liberal Arts in Social Science - in progress Field of Study: Business administration and management Harvard University - Cambridge, MA; DBA – Doctor of Business Administration - 2022 Gerenciamento de projetos Université de Bordeaux – França (doutorado); MBA – Master in Business Administration - 2018 Gerenciamento de projetos ESALQ / USP – Universidade de São Paulo; MBE – Master in Business Economics - 2016 Economia Brasileira para Negócios FEA / USP – Universidade de São Paulo (6448569). Certificado Trainer para “Training from the back of the room”; PMP, PMI-ACP, PRINCE2 Practitioner, MSP Practitioner e MoP Practitioner. Reconhecido como melhor palestrante do Agile Trends GOV e palestrante do TEDx. Sua experiência em metodologias ágeis e em treinar organizações em frameworks como SCRUM, Kanban, XP, DSDM e Lean destacam seu compromisso com a inovação no gerenciamento de projetos (6448569, fl. 01).

DO INVESTIMENTO COBRADO PELA EMPRESA E DA JUSTIFICATIVA DE PREÇOS

5 Cumpre ressaltar que a empresa encaminhou justificativa de preços acostada aos autos (documento [6473177](#)), por meio da qual apresenta a seguinte nota fiscal e recibos do último ano, documentos esses que referem-se à realização de ações de educação com a temática equivalente:

| DOCUMENTO ANALISADO                                       | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                   | CH TOTAL | Nº DE ALUNOS | VALOR         | VALOR DA HORA-AULA |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|---------------|--------------------|
| STJ (proposto)                                            | Imersão Lean Change Management<br><br>(Estratégias modernas para condução de mudanças com agilidade, foco em ciclos curtos, experimentação, gestão de resistência e construção de estruturas adaptadas ao contexto institucional)                                        | 16h      | 20           | R\$ 27.520,00 | R\$ 1.720,00       |
| NF 157, para a empresa Construtora marquise S/A           | Workshop Business Agility e Gestao da Mudanca Organizacional<br><br>(Exploração dos Três Horizontes da Inovação e Cynefin para alinhar inovação com estratégia, destacando a importância da ambidestria e da gestão de mudanças em diferentes contextos organizacionais) | 3h       | N/A          | R\$ 11.800,00 | R\$ 3.933,33       |
| NF 276, para a empresa Porto Seguro Cia de Seguros Gerais | Treinamento Fundamentos da Gestao de Produtos<br><br>(Identificação de problemas, validação de hipóteses, planejamento de produtos e aplicação prática de gestão ágil com foco em inovação e gestão da mudança)                                                          | 16h      | N/A          | R\$ 28.175,00 | R\$ 1.760,93       |

| DOCUMENTO ANALISADO                                            | OBJETO                                                                                                                                                                                                                       | CH TOTAL | Nº DE ALUNOS | VALOR         | VALOR DA HORA-AULA |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|---------------|--------------------|
| NF 417, para a empresa Central De Eventos Consultoria E Gestao | Workshop de Inovacao e Estrategia Colaborativa.<br><br>(Abordagem sobre ambidestria organizacional, gestão da inovação com TRL e Hoshin Kanri, além de ferramentas de alinhamento estratégico e mudança de mindset em times) | 4h       | N/A          | R\$ 11.800,00 | R\$ 2.950,00       |

Trata-se das últimas contratações de eventos semelhantes ao pretendido pelo STJ

6 Passa-se, agora, à análise de cada um dos documentos apresentados, comparativamente com o valor proposto na ação educacional pretendida pelo STJ.

7 Seguem, abaixo, explicações exaradas pela empresa, constantes do documento 6473177.

Acima trata-se das últimas contratações de eventos semelhantes ao pretendido pelo STJ.

Salientamos que praticamos o preço por hora-aula e não por aluno (ou outro parâmetro). No caso dos cursos utilizados para esse documento, trata-se de cursos semelhantes quanto ao objeto, mas com conteúdo elaborado de acordo com as demandas específicas de cada contratante. Justificativa de preços:

1. O valor da hora-aula MENOR proposto ao STJ em comparação ao praticado junto à Construtora marquise S/A (nota fiscal n. 157) deve-se ao fato do treinamento para o STJ ter sido ofertado com desconto.
2. O valor da hora-aula MENOR proposto ao STJ em comparação ao praticado junto ao Porto Seguro Cia de Seguros Gerais (nota fiscal n. 276) deve-se ao fato do treinamento para o STJ ter sido ofertado com desconto.
3. O valor da hora-aula MENOR proposto ao STJ em comparação ao praticado junto a Central De Eventos Consultoria E Gestao (nota fiscal n. 417) deve-se ao fato do treinamento para o STJ ter sido ofertado com desconto.

Para definição do valor proposto ao STJ, foram considerados parâmetros objetivos e comparáveis com contratações realizadas nos últimos meses.

8 Assim, conforme pode ser observado, o valor cobrado a esta Corte é inferior a o ordinariamente cobrado pela empresa. Nos casos expostos na tabela acima, a empresa nos relata que " trata-se de cursos semelhantes quanto ao objeto, mas com conteúdo elaborado de acordo com as demandas específicas de cada contratante".

## DA PESQUISA NO PORTAL NACIONAL DE CONTRATAÇÕES PÚBLICAS E DA PESQUISA DE MERCADO

9 Noutro plano, esta SECAE realizou pesquisa de mercado acerca de capacitação sobre a mesma temática "Lean Management", buscando comparar o preço cobrado ao STJ com o preço praticado no mercado. Apenas um resultado retornou da pesquisa (documento 6528573), sendo uma contratação do TJDFR para realização de ação realizada pelo futuro contratado nesta Corte, ratificando a informação da empresa de que é o único trainer brasileiro autorizado a ministrar o Lean Change Management.

10 O objeto da contratação encontrada no PNCP foi a inscrição de 4 servidores do TJDFR, e, por isso, a métrica a seguir utilizada será o valor por aluno e valor da hora-aula por

aluno, uma vez que a contratação de ações externas baseia-se no pagamento do valor da vaga. Segue, abaixo, tabela comparativa:

|                                                                                    | Documento | Valor por aluno | Valor hora-aula por aluno |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|---------------------------|
| Ação interna proposta ao STJ: Imersão Lean Change Management                       | 6542132   | R\$ 1.376,00    | R\$ 86,00                 |
| Inscrição de 4 servidores do TJDFR na ação externa: Imersão Lean Change Management | 6528573   | R\$ 1.800,00    | R\$ 112,50                |

11 Ademais, esta SECAE pesquisou eventos no mercado sobre o mesmo tema e foi encontrado a oferta da ação educativa do mesmo instrutor (documento 6468352), com a mesma carga horária, no caso 16h, ao custo de R\$ 2.094,99 (dois mil noventa e quatro reais e noventa e nove centavos) por participante, ficando-se o valor da hora-aula por aluno no valor de R\$ 130,93 (cento e trinta reais e noventa e três centavos), acima do valor da hora-aula por aluno de R\$ 86,00 (oitenta e seis reais) proposto pela empresa para realização de turma fechada ao Superior Tribunal de Justiça, considerando-se o custo total da proposta de R\$ 27.520,00, com a mesma carga horária, para turmas de até 20 (vinte) participantes, como especifica a proposta 6499377.

12 Abaixo, segue tabela comparativa, que demonstra a vantajosidade da realização da ação interna:

|                                              | Documento                                                                                                        | Valor por aluno | Valor hora-aula por aluno |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|
| Ação interna: Imersão Lean Change Management | 6542132                                                                                                          | R\$ 1.376,00    | R\$ 86,00                 |
| Ação externa: Imersão Lean Change Management | 6468352<br><a href="https://ginoterentim.com/evento/lcm-t05-25/">https://ginoterentim.com/evento/lcm-t05-25/</a> | R\$ 2.094,99    | R\$ 130,94                |

## DAS CONCLUSÕES

13 Ante o exposto, atestamos a vantajosidade dessa contratação, devido aos fatores abaixo elencados, aliados, ainda, à notória especialização da empresa e do instrutor:

- O valor cobrado a esta Corte é inferior ao ordinariamente cobrado pela empresa;
- Pesquisa realizada no PNCP, sobre o tema, retornou um único resultado, sendo uma contratação do TJDFR para inscrição de servidores em ação realizada pelo futuro contratado nesta Corte, ratificando a informação da empresa de que o instrutor é o único trainer brasileiro autorizado a ministrar o

Lean Change Management. O valor cobrado ao STJ está abaixo do valor cobrado ao TJDF; e

c) A mesma ação educacional, sem as devidas particularidades e adaptações à realidade do STJ, ministrada pelo mesmo instrutor por meio de ação externa - aberta a qualquer cidadão - apresenta valor da hora-aula por aluno maior que o valor da hora-aula por aluno cobrado ao STJ para realização de turma específica a esta Corte.

14 Sendo o que se apresenta, esta unidade técnica encaminha os autos para avaliar a oportunidade, conveniência e benefício da contratação a esta Corte.



Documento assinado eletronicamente por **Fabianna Accioly Bezerra Fortini, Chefe da Seção de Contratação de Ações de Educação**, em 27/08/2025, às 16:33, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **José Aurelio Martins Ferreira, Analista Judiciário, Área Judiciária**, em 27/08/2025, às 16:35, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.stj.jus.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.stj.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **6540481** e o código CRC **C60B0C67**.