



SUPERIOR TRIBUNAL DE JUSTIÇA
Seção de Contratação de Ações de Educação

Informação n. 6622541

Referência: Processo STJ n. 006765/2025

Assunto: Ação interna de educação - **DNA Liderança Feminina**

Interessado/a(s): Comissão para a Igualdade de Gênero do STJ (COMIG)

COMPARATIVO DE PREÇOS
DNA Liderança Feminina

1. Trata-se da análise do investimento proposto pela empresa **Instituto Renнове Eneagrama na Gestão de Pessoas Ltda.** para a realização da ação de educação "**DNA Liderança Feminina**" no Superior Tribunal de Justiça, de modo a comparar o investimento cobrado na proposta comercial apresentada pela empresa com valores praticados na prestação de serviços similares, observando à aferição de razoabilidade e equivalência, e que guardam semelhanças ao solicitado pelo STJ.
2. A ação de educação de que trata o presente comparativo tem como finalidade desenvolver habilidades de liderança, comunicação e autogestão em mulheres profissionais, preferencialmente gestoras do Tribunal e servidoras que pretendam ocupar cargo de liderança no Tribunal, preparando-as para enfrentar com sucesso os desafios de liderança.
3. Ressalta-se que a ação em comento foi customizada para o STJ, principalmente em relação à profissional capacitada na disciplina específica, às datas, aos horários das aulas e ao conteúdo programático, garantindo uma formação completa e prática para os/as servidores/as do STJ; e à realização de atividades presenciais e online adaptadas para esta Corte.
4. Destaca-se que a instrutora da ação, **Fabírcia Machado**, conta com uma experiência de 28 anos em Escuta Qualificada de Líderes, sobre Gestão de Pessoas, Inteligência Emocional, Engajamento de Equipes, Psicossomática e Saúde Mental.
5. Segue abaixo o currículo resumido da instrutora conforme consta no doc. SEI 6638859. O currículo completo consta no doc. SEI 6631920.

Fabírcia Machado - Especialista em Liderança Feminina, Competências Emocionais e Desenvolvimento Humano, com foco em criar ambientes de trabalho com mais saúde mental e segurança psicológica. Como Psicoterapeuta Somática/Corporal e Certified Personal & Executive Coach, integra corpo e mente para impulsionar o empoderamento e a performance de líderes e equipes. Sua expertise é evidenciada pelo sucesso do programa "DNA da Liderança Feminina" (Liderança Feminina Humanizada), que já impactou centenas de mulheres, incluindo a condução de oito turmas in company para o SERPRO entre 2023 e 2025. Liderou também o Programa de Mentorias e Inteligência Emocional para lideranças táticas e estratégicas do Ministério da Agricultura (MAPA), além de atuar como mentora para impulsionamento de carreiras. Sócia/Diretora de Expansão do Instituto Renнове desde 1997, Fabírcia possui uma sólida trajetória como gestora de pessoas. Em sua prática, utiliza um conjunto de metodologias para o despertar da consciência, incluindo técnicas de Educação Somática e ferramentas de autoconhecimento. É criadora de cursos de grande impacto, como "Liderança Feminina", "O Despertar da Autoestima Feminina" e "Recuperar do Poder Pessoal". Possui formação em Integração Organísmica, Bioenergética e Psicossomática, e realizou o curso de Psiquiatria Positiva pela Universidade de Sydney, na Austrália.

6. Dessa forma fica evidente a singularidade do objeto, ou seja, que o treinamento foi desenhado para se adaptar à realidade do STJ, bem como a notória especialização da instrutora.

DO COMPARATIVO DE PREÇOS DA EMPRESA

7. A empresa **Instituto Renнове Eneagrama na Gestão de Pessoas Ltda** apresentou notas fiscais, contrato e autorização de compra referente aos treinamentos mais recentes efetuados e contratados sobre a temática do objeto de contratação desta Corte, a saber: **Liderança Feminina**.
8. Inicialmente, a empresa ressaltou que foi demandada pelo STJ a realização de uma turma online síncrona e uma turma presencial, que apresentam valores distintos devido à logística necessária a cada uma das modalidades. Assim apresentou os dados em duas tabelas para melhor comparação, com cursos que envolvem conteúdos que serão abordados no curso demandado pelo STJ, relativos a competências gerenciais e, alguns, especificamente sobre liderança feminina. Segue, abaixo, quadros comparativos de preços com os cursos apresentados pelo **Instituto Renнове Eneagrama na Gestão de Pessoas Ltda (documento 6638910)**.

TABELA 1 - Modalidade Online Síncrona

Documento e órgão contratante	Curso	Carga horária	Nº de alunos	Valor da contratação	Valor da hora-aula
STJ (proposto)	DNA Liderança Feminina (Turma B online)	24h	15 vagas	R\$ 18.750,00	R\$ 781,25
NF n.1884 emitida para SERPRO, 12/07/2024 (6638716)	Curso Liderança Feminina Humanizada (On-line Síncrono)	2 turmas de 16h cada Total / 32h	2 turmas com 25 participantes cada Total / 50	R\$ 43.320,00	R\$ 1.353,75
Contrato nº 135/2024 e NF n. 2060 emitida 6/12/2024; 2087 emitida 7/01/2025; 2145 emitida 14/03/2025 e 2183 emitida 28/04/2025 para Fundação Rádio e Televisão Educativa e Cultural - MAPA, (6638727)	Curso Liderança Feminina Humanizada (On-line Síncrono)	16h	50	R\$ 33.000,00	R\$ 2.062,50
NF n. 1982 emitida para SERPRO, 30/09/2024 (6638733)	Workshop Continuidade Liderança Feminina Humanizada (On-line Síncrono)	8h	25	R\$ 18.032,00	R\$ 2.254,00
AC N.º 01132_2025 - SERPRO (6638742)	Curso Liderança Feminina Humanizada (On-line Síncrono)	2 turmas de 16h cada	2 turmas com 30 participantes cada	R\$ 32.340,00 por turma	R\$ 2.021,25
VALOR MÉDIO DA HORA-AULA					R\$ 1.922,87

9. Conforme pode ser observado, o valor da hora/aula cobrado ao STJ é inferior ao usualmente cobrado pela empresa para turmas online síncronas.

10. Seguem, abaixo, as explicações exaradas pela empresa:

1. SERPRO – NF 1884/2024

O valor da hora/aula proposto ao STJ é inferior ao cobrado ao SERPRO uma vez que a carga-horária do STJ é maior, devido aos conteúdos e habilidades requeridas, possibilitando, assim, a diluição dos custos da ação em uma carga-horária maior. Ademais, foi fornecido um desconto ao STJ.

2. FUNDAÇÃO RÁDIO E TELEVISÃO EDUCATIVA E CULTURAL - Contrato nº 135/2024 (NF 2060/2024, 2087/2025, 2145/2025 e 2183/2025)

O valor da hora/aula cobrado ao STJ é significativamente menor porque o curso realizado pela RTVE fez parte de uma fração de um projeto maior que englobou outras ações de mentoria e educação prestado para o MAPA. Em razão disso nas notas fiscais apresentadas não consta o valor individualizado desta ação e sim valores referentes ao projeto como um todo. No entanto na cláusula 4.1.2 do contrato nº 135/2024 consta expresso o valor individualizado desta ação de R\$ 33.000,00. Assim, a ação teve uma complexidade maior, exigindo mais da instrutora. Ademais, foi fornecido um desconto ao STJ.

3. SERPRO – NF 1982/2024

O valor da hora/aula cobrado ao STJ é inferior uma vez que a carga horária da ação realizada pelo SERPRO é bem MENOR que o da ação proposta ao STJ, bem como foi desenhada para um número inferior de participantes. Assim, o valor maior do valor da hora/aula ao SERPRO deve-se ao fato de que os custos da ação foram diluídos em uma carga-horária bem menor. Ademais, foi fornecido um desconto ao STJ.

4. SERPRO – Autorização de compra 01132/2025

Nesse caso não foi possível apresentação de nota fiscal considerando que o contrato foi assinado recentemente de acordo com a AC (autorização de compra) nº 01132/2025 e terá vigência até 2026. Logo ainda não foi emitida nota fiscal. O valor da hora-aula proposto ao STJ é inferior ao cobrado ao SERPRO uma vez que a carga-horária do STJ é maior, devido aos conteúdos e habilidades requeridas, possibilitando, assim, a diluição dos custos da ação em uma carga-horária maior. Ademais, foi fornecido um desconto ao STJ.

TABELA 2 - Modalidade Presencial

Documento e órgão contratante	Curso	Carga horária	Nº de alunos	Valor da contratação	Valor da hora-aula
STJ (proposto)	DNA Liderança Feminina (Turma A presencial)	24h	15 vagas	R\$ 37.500,00	R\$ 1.562,50
NF n. 2256/2025 E 2259/2025 emitidas para JCB do Brasil LTDA (6638755)	Workshop de Eneagrama 3.0: Gestão de Alta Performance_Potencializando Resultados com Inteligência Emocional (Presencial)	10h	32	R\$ 49.000,00	R\$ 1.531,25
NF n. 2316 emitida para JCB do Brasil LTDA , 22/09//2025 (6638762)	Workshop de Eneagrama 3.0: Gestão de Alta Performance_Potencializando Resultados com Inteligência Emocional (Presencial)	8h	8	R\$ 35.240,00	R\$ 4.405,00
NF n. 2258/2025 e 2287/2025 emitida para Engie Brasil Energia S.A. (6638768)	Workshop Sinergia Somar Forças e Buscar Integração Com Eneagrama E Inteligência Emocional no Trabalho em Equipe (Presencial)	8h	15	R\$ 25.000,00	R\$ 3.125,00
NF n. 2144 emitida para Fundação Rádio e Televisão Educativa e Cultural - MAPA , 14/03/2025 (6638769)	Palestra+Workshop Fortalecimento da Autoestima e Desenvolvimento do Poder Pessoal Feminino (Híbrido)	4h	Indeterminado	R\$ 33.000,00	R\$ 8.250,00
VALOR MÉDIO DA HORA-AULA					R\$ 4.327,81

11. Passa-se, agora, à análise de cada um dos documentos apresentados relativos às ações presenciais, comparativamente com o valor proposto na ação educacional pretendida pelo STJ.

12. A empresa informou que é difícil a comparação entre turma presenciais, uma vez que, a depender do local de realização da ação, o valor pode apresentar alterações significativas, considerando os valores de passagens aéreas e diárias disponíveis na cidade.

Conforme pode ser observado, o valor da hora/aula médio cobrado ao STJ é inferior ao usualmente cobrado pela empresa em turmas presenciais, devido aos fatos abaixo elencados:

5. JCB do Brasil - NF 2256/2025 e 2259/2025

O valor da hora aula um pouco maior no curso "DNA da Liderança Feminina" presencial proposto ao STJ em comparação ao proposto à empresa JCB do Brasil no curso presencial "Workshop de Eneagrama 3.0: Gestão de Alta Performance Potencializando Resultados com Inteligência Emocional" deve-se ao fato da carga horária do curso proposto ao STJ ser superior(24h) à carga horária do curso realizado para a JCB do Brasil que foi de 10h. Assim, será necessário maior gasto com hospedagem, alimentação e transporte da instrutora, o que motivou o valor maior da hora/aula. Entretanto, pode ser observado que o valor está compatível, uma vez que foi concedido desconto ao STJ.

6. JCB do Brasil - NF 2316/2025

O valor da hora/aula inferior cobrado ao STJ deve-se ao fato de, que no curso utilizado para comparação, a carga-horária foi bem menor e, assim, os valores da logística necessária (passagens, diárias, alimentação e transporte do instrutor) foram diluídos em apenas 8 horas, enquanto na do STJ serão diluídos em 24 horas. Comparativamente à situação acima elencada (item 5), ressalta-se que foi concedido ao JCB, naquela situação, desconto.

7. ENGIE Brasil Energia - NF Nº 2258/2025 e 2287/2025

O valor da hora/aula inferior cobrado ao STJ deve-se ao fato de, que no curso utilizado para comparação, a carga-horária foi bem menor e, assim, os valores da logística necessária (passagens, diárias, alimentação e transporte do instrutor) foram diluídos em apenas 8 horas, enquanto na do STJ serão diluídos em 24 horas.

8. FUNDAÇÃO RÁDIO E TELEVISÃO EDUCATIVA E CULTURAL - NF 2144/2025

Esta ação consistiu em palestra Híbrida realizada em um único dia e com carga horária inferior sobre temática similar ao do curso proposto ao STJ. Apresentou valor da hora/aula significativamente superior ao proposto ao STJ em razão da abrangência do público e do fato de que os valores da logística necessária (passagens, diárias, alimentação e transporte do instrutor) foram diluídos em apenas 4 horas, enquanto na do STJ serão diluídos em 24 horas.

Assim fica evidenciado que o valor da hora/aula cobrado ao STJ é inferior ao cobrado em outras ocasiões pela empresa, considerando as justificativas acima explanadas.

13 Assim, de acordo com as informações prestadas conclui-se que o valor proposto ao STJ pela empresa se mostra inferior aos valores cobrados por esta em contratações anteriores.

DA PESQUISA NO PORTAL NACIONAL DE CONTRATAÇÕES PÚBLICAS (PNCP)

14. A fim de identificar se o valor proposto a esta Corte é compatível com o valor de mercado, esta SECAE realizou pesquisa no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP) de contratações de cursos sobre o tema “**Liderança Feminina**” (documentos 6623617 e 6623618), e obteve resultados de contratações de ações internas e de ações externas. As informações referente a essas pesquisas foram resumidas nas Tabelas 1(ações internas) e Tabela 2(ações externas), que seguem abaixo.

15. No que se refere à ampla pesquisa junto ao PNCP, há que se ressaltar que as informações inseridas no portal não apresentam homogeneidade, na medida que os documentos inseridos pelos órgãos em muitos casos são ausentes de dados importantes para que a comparação de valores seja eficiente. Entretanto, acredita-se que a pesquisa no Portal é fundamental para identificar para verificar uma média genérica do valor de mercado, ou seja, a pesquisa realizada no PNCP de contratações semelhantes realizadas por outros órgãos públicos configura comparação objetiva do investimento, mas sem possibilitar a verificação quanto a outros aspectos, como o desenho instrucional, atividade que normalmente é realizada a partir da demanda do órgão contratante, o que pode fragilizar a comprovação da similaridade dos objetos.

16. Apesar dos esforços empreendidos no intuito de realizar pesquisa de mercado que torne transparente o preço de mercado para o tipo de objeto a ser contratado, esta unidade técnica esclarece que cada ação interna de educação nesta Corte é desenhada de acordo com especificidades e características demandadas pelo próprio STJ. Isso porque a formação de preço de cada curso considera as características específicas solicitadas por este STJ, bem como expertise da contratada e dos/as instrutores/as para alcance desses objetivos, na metodologia adequada, ou seja, o curso é customizado de acordo com as expectativas e demanda desta Corte.

17. Abaixo, segue a **tabela 1** comparativa:

TABELA 3

ACÇÕES INTERNAS DE EDUCAÇÃO ENCONTRADAS NO PNCP

Documento e órgão contratante	Curso	Período	Modalidade	Carga horária	Instrutor (a)/ Empresa	Nº de alunos	Valor da contratação	Valor por vaga contratada	Valor da hora-aula da contratação
STJ (proposto)	DNA Liderança Feminina	Turma A - prevista para novembro a dezembro 2025 Turma B - prevista para março a abril 2025	Turma A - presencial Turma B - online	Turma A - 24h Turma B - 24h	Instituto Renneve Eneagrama na Gestão de Pessoas Ltda (Instrutora - Fabrícia Machado)	Turma A - 15 vagas Turma B - 15 vagas	Turma A - 37.500,00 Turma B - 18.750,00	Turma A - 2.500,00 Turma B - 1.250,00	Turma A - 1.562,50 Turma B - 781,25
Ato n. 17/2025 - Ministério Público Goiás (doc. 6623617, páginas 1 à 9)	Jornada de Carreira para Mulheres	2025	Online	40 horas por turma	Do Carmo Treinamento e Desenvolvimento Profissional Ltda (palestrante Alessandra Rodrigues Gonzaga)	Turma 1 - 24 Turma 2 - 24 Total: 48	R\$ 72.000,00 (2 turmas) R\$ 36.000,00 cada turma	R\$ 1.500,00	R\$ 900,00
Ato n. 84/2025 - Conselho Regional de Engenharia e Agronomia de SP (doc. 6623617, páginas 71 à 89)	Treinamento de Liderança para Mulheres	Março, abril a outubro e novembro de 2025	Híbrido	40h	Foco em Performance (Instrutoras Mari Lannes e Fabianny Passos)	60	R\$ 60.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.500,00

Ato n. 31/2024 - Conselho Regional de Engenharia e Agronomia de SP (doc. 6623617, páginas 10 à 70)	ALMA - Aceleradora de Liderança para Mulheres Autênticas	Turma 1: 26, 27 e 28 de agosto de 2024 Turma 2: 2, 3 e 4 de dezembro de 2024	Presencial	22 horas cada turma Total: 44h	Ene Treinamentos Cursos e Eventos Eirelli	Turma 1: 20 Turma 2: 25 Total: 45	R\$ 235.237,50	R\$ 5.227,50	R\$ 5.346,30
Ato n. 135/2025 - Fundação Escola Nacional de Administração Pública (doc.6623618, páginas 5 à 79)	Curso Internacional Imersivo Mulheres na Liderança (Programa de Desenvolvimento de Liderança e Altos Executivos da Enap)	23 a 27 de junho de 2025	Presencial	30h	Instituto Nacional Francês de Serviço Público (INSP) Instrutoras: Gisèle Szczglak, Flore Ozanne, Guila Clara Kessous e Deborah Autheman	20	R\$ 344.721,36	R\$ 17.236,07	R\$ 11.490,71
MÉDIA								R\$ 6.240,89	R\$ 4.809,25

18. Da análise da tabela acima, observa-se que o valor por vaga contratada e da hora-aula cobrado ao STJ tanto na turma presencial como na online síncrona é inferior à média dos valores encontrados no PNCP. Insta destacar que os valores cobrados pela empresa ao STJ são menores que todas as ações acima citadas, conforme consta do quadro.

TABELA 4

AÇÕES EXTERNAS DE EDUCAÇÃO ENCONTRADAS NO PNCP

Documento e órgão contratante	Curso	Período	Modalidade	Carga horária	Instrutor (a)/ Empresa	Nº de alunos	Valor da contratação	Valor da contratação (considerando 15 o nº de participantes)	Valor por vaga contratada	Valor da hora-aula da contratação
STJ (proposto)	DNA Liderança Feminina	Turma A - prevista para novembro a dezembro 2025 Turma B - prevista para março a abril 2025	Turma A - presencial Turma B - online	Turma A - 24h Turma B - 24h	Instituto Renove Eneagrama na Gestão de Pessoas Ltda (Instrutora - Fabrícia Machado)	Turma A - 15 vagas Turma B - 15 vagas	Turma A - 37.500,00 Turma B - 18.750,00	Turma A - 37.500,00 Turma B - 18.750,00	Turma A - 2.500,00 Turma B - 1.250,00	Turma A - 1.562,50 Turma B - 781,25
Ato n. 19/2025 - Câmara Municipal de Planaltina do Paraná (doc. 6623618, páginas 1 à 4)	Elas no Legislativo - capacitação e Protagonismo	29 de setembro a 2 de outubro de 2025	Presencial	dado não localizado no PNCP	dado não localizado no PNCP	1	R\$ 2.497,00	R\$ 37.455,00	R\$ 2.497,00	não foi possível calcular

19. Da análise da tabela acima, referente à ação externa encontradas no PNCP, não foi possível obter uma conclusão completa pois não foram localizados dados relevantes com relação à carga horária da contratação . Também importante ressaltar que as ações externas diferente das ações internas se referem à cursos já presentes no mercado desta forma não há que se falar em atendimento de necessidades específicas do Órgão como acontece no caso das ações internas que são especificamente desenhadas para aquele público, atendendo às demandas de um Órgão específico.

20. De qualquer forma, a partir da análise desta tabela, foi possível concluir que o valor por vaga contratada cobrado ao STJ

com relação ao curso encontrado é compatível com o valor da ação externa encontrada no PNCP, não sendo possível uma comparação mais profunda devido à ausência da informação relativa à carga-horária da ação.

DAS CONCLUSÕES

21. Conforme mencionado, o curso **"DNA da Liderança Feminina"** foi formatado para atendimento às demandas desta Corte e envolve a realização de um curso com uma turma **presencial e uma online**, destinado preferencialmente às gestoras e servidoras que pretendem ocupar cargo de liderança no Tribunal, bem como às magistradas aposentadas.

22. Com base na análise deste documento, esta SECAE atesta a vantajosidade da presente contratação, considerando que:

- a) o valor da hora/aula cobrado pela empresa ao STJ, tanto na turma presencial quanto na online, é inferior ao cobrado pela empresa em contratações anteriores de ações de educação que tratam de conteúdos que serão abordados no curso demandado pelo STJ.
- b) o valor da hora-aula e por vaga cobrado pela empresa ao STJ, referente às duas turmas, é inferior à média dos valores encontrados no PNCP, destacando, ainda, que os valores cobrados pela empresa ao STJ são menores que todas as ações internas encontradas no PNCP.
- c) O valor por vaga contratada cobrado, referente às duas turmas, é compatível com o valor cobrado na ação externa encontrada sobre o tema no PNCP.
- d) Notória especialização da instrutora.

23. Sendo o que se apresenta, esta unidade sugere o encaminhamento dos autos à consideração da Secretaria de Administração (SAD), para avaliar a oportunidade, conveniência e benefício da contratação a esta Corte.



Documento assinado eletronicamente por **Fabianna Accioly Bezerra Fortini, Chefe da Seção de Contratação de Ações de Educação**, em 20/10/2025, às 13:30, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Andréa Cristina Leite Nunes, Técnica Judiciária, Área Administrativa**, em 20/10/2025, às 13:39, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.stj.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **6622541** e o código CRC **82BCBF7D**.